

### DELIBERAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI

<b>Numero del provvedimento</b>	14
<b>Data del provvedimento</b>	14-05-2021
<b>Oggetto</b>	
<b>Contenuto</b>	PARERE PER ATTIVAZIONE NUOVE RSA NEL TERRITORIO DELLA SDS PISTOIESE

<b>Presidente</b>	Anna Maria Ida Celesti
<b>Direttore</b>	Daniele Mannelli
<b>Ufficio/Struttura</b>	Direttore
<b>Resp. Ufficio/Struttura</b>	Daniele Mannelli
<b>Resp. del procedimento</b>	Daniele Mannelli - direttore
<b>Parere e visto di regolarità contabile</b>	Daniele Mannelli

Conti Economici			
Spesa	Descrizione Conto	Codice Conto	Anno Bilancio
Spesa prevista	Conto Economico	Codice Conto	Anno Bilancio

L'anno **DUEMILAVENTUNO**, il giorno **QUATTORDICI** del mese di **MAGGIO** alle ore **12:00** in modalità di videoconferenza su piattaforma dedicata <https://dgausltc.whereby.com/dipartimento-rst>, si è riunita l'Assemblea, su convocazione del Presidente. Risultano presenti:

ente	Rappresentante		quote	presente	assente
Comune Abetone Cutigliano	Barachini Alessandro	Sindaco	0,81%		X
Comune Agliana	p. Benesperi Luca Anna Maria Ida Celesti	Sindaco	6,75%	X	
Comune Marliana	Marco Traversari	Sindaco	1,24%	X	
Comune Montale	p. Ferdinando Betti Ass. S. Neri	Sindaco	4,13%	X	
Comune Pistoia	Anna Maria Ida Celesti	vice sindaco	34,76%	X	
Comune Quarrata	p. Marco Mazzanti Ass. A. Colzi	Sindaco	10,08%	X	
Comune Sambuca Pistoiese	p. Fabio Micheletti Ass. Faleri G	Sindaco	0,62%	X	
Comune San Marcello Piteglio	p. Luca Marmo Ass. R. Rimediotti	Sindaco	3,12%	X	
Comune Serravalle Pistoiese	Piero Lunardi	Sindaco	4,49%	X	
Azienda USL Toscana Centro	Rossella Boldrini	Delegato	33,00%	X	

#### Riconosciuta la validità della seduta per la presenza della maggioranza dei componenti

Organismi/nominativo presidente	presente	assente
Comitato di partecipazione Carla Valeria Contini		X
Consulta Terzo Settore Sandra Fabbri		X



REGIONE TOSCANA  
Società della Salute Pistoiese  
C.F. 90048490479  
Viale Giacomo Matteotti, 35 - 51100 PISTOIA

Allegati Atto		
Allegato	N.Pagine allegato	Oggetto Allegato
Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo		
Allegato	N° di pag.	Oggetto

**DELIBERAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI**

<b>Numero della delibera</b>	
<b>Data della delibera</b>	
<b>Oggetto</b>	RSA e centri diurni accreditati
<b>Contenuto</b>	PARERE PER ATTIVAZIONE NUOVE RSA NEL TERRITORIO DELLA SDS PISTOIESE

<b>Presidente</b>	Anna Maria Ida Celesti
<b>Direttore</b>	Daniele Mannelli
<b>Ufficio/Struttura</b>	Direttore
<b>Resp. Ufficio/Struttura</b>	Daniele Mannelli
<b>Resp. del procedimento</b>	Daniele Mannelli - direttore
<b>Parere e visto di regolarità contabile</b>	Daniele Mannelli

<b>Conti Economici</b>			
<b>Spesa</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>Codice Conto</b>	<b>Anno Bilancio</b>
<b>Spesa prevista</b>	<b>Conto Economico</b>	<b>Codice Conto</b>	<b>Anno Bilancio</b>

<b>Allegati Atto</b>		
<b>Allegato</b>	<b>N.Pagine allegato</b>	<b>Oggetto Allegato</b>
<b>Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo</b>		
<b>Allegato</b>	<b>N° di pag.</b>	<b>Oggetto</b>

## L'ASSEMBLEA DEI SOCI DELLA SOCIETA' DELLA SALUTE PISTOIESE

Premesso che:

- la conferenza zonale dei sindaci Zona/Distretto Pistoiese con propri deliberazioni n. 2 del 14 maggio 2010 ha approvato lo schema di convenzione e lo schema di Statuto della Società della Salute Pistoiese;
- a seguito di quanto sopra, ciascun Comune della Zona-Distretto Pistoiese e l'Azienda USLn. 3 hanno deliberato e approvato lo schema di convenzione e lo schema di Statuto della Società della Salute Pistoiese;
- il 6 agosto 2010, i sindaci dei comuni della Zona/Distretto Pistoiese e il Direttore Generale dell'Azienda USLn. 3 di Pistoia hanno sottoscritto la convenzione costitutiva del Consorzio Società della Salute Pistoiese, come da atto repertorio Comuni di Pistoia n. 18959 registrato il 10 agosto 2010 al n. 104 Serie 1;
- con propri deliberazioni n. 1, n. 2 e n. 3 del 15 settembre 2010 veniva, rispettivamente, accertata, ai sensi dell'art. 11 dello Statuto, la regolare costituzione dell'Assemblea dei Soci, veniva eletto il Presidente della SdS e nominata la Giunta Esecutiva;

Vista la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 25 del 29/11/2017 con la quale è stato approvato lo Statuto della Società della Salute Pistoiese;

Vista inoltre la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 26 del 29/11/2017 con la quale è stato eletto il Presidente della Società della Salute Pistoiese nonché Presidente della Giunta Esecutiva;

Preso atto del provvedimento del Presidente della SdS P.se n. 3 del 29/11/2017 con il quale l'Assessore del Comune di San Marcello Piteglio, Roberto Rimediotti, è stato nominato Vice Presidente della SdS P.se;

Vista, infine, la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 10 del 02/08/2019 con la quale sono stati nominati i componenti della Giunta Esecutiva della Società della Salute Pistoiese;

Dato atto che il Presidente della SdS Pistoiese ha decretato con atto n. 2 del 17/10/2019 la nomina del dott. Daniele Mannelli quale Direttore della SdS Pistoiese a far data dal 1° novembre 2019;

Richiamata la DGRT 995/2016 in cui al punto 8 è previsto che, nell'ambito della procedura per il rilascio dell'autorizzazione per la realizzazione di strutture residenziali per persone anziane non autosufficienti, il Comune in cui si intende realizzare la struttura stessa richieda il parere obbligatorio e non vincolante alla Conferenza dei Sindaci/SdS della zona distretto competente e proceda alla verifica di compatibilità rispetto al fabbisogno complessivo e alla localizzazione e distribuzione territoriale risultante dagli atti regionali di programmazione tenendo conto delle strutture pubbliche, private e del privato sociale già operanti sul territorio anche al fine di meglio garantire l'accessibilità ai servizi e valorizzare le aree di insediamento prioritario di nuove strutture.

Considerato che con nota del Comune di Quarrata (prot. in arrivo SdS Pistoiese n. 426 del 15/2/2021), il Sindaco chiede espressione di parere per la realizzazione di due nuove Residenze Sanitarie Assistite per complessivi 160 posti letto; con nota del Comune di Serravalle Pistoiese (prot. in arrivo SdS Pistoiese n. 1039 del 13/4/2021), il Sindaco chiede espressione di parere per la realizzazione di due nuove Residenze Sanitarie Assistite per complessivi 120 posti letto; con nota al Comune di Pistoia (prot. in arrivo Comune di Pistoia n. 0123448/2020) è stata chiesta espressione di parere per la realizzazione di due nuove Residenze Sanitarie Assistite per complessivi 160 posti letto;

Tenuto conto della relazione sulla disponibilità e il fabbisogno di posti letto in strutture residenziali sul territorio della zona pistoiese, redatta dal direttore della SdS Pistoiese, protocollo n. 1308 del 6/5/2021, utile alla valutazione assembleare di quanto richiesto dai Comuni;

Con la modalità previste dall'art. 13 dello Statuto della Società della Salute Pistoiese;

L'Assemblea dei Soci, con la seguente votazione:

**Presenti e Votanti n. 9**

**Con votazione unanime.**

**DELIBERA**

**Per i motivi espressi in narrativa e qui integralmente richiamati a fare parte integrante e sostanziale del presente atto:**

- 1) **DI PRENDERE ATTO** delle proposte pervenute, nel convincimento che il principio di libera scelta del cittadino beneficiario di piano assistenziale residenziale debba prevedere uno scenario di concorrenzialità tra erogatori di prestazioni, fermo restando che la programmazione e lo stanziamento delle risorse pubbliche destinate alla residenzialità socio-sanitaria sia di esclusiva responsabilità dell'azienda sanitaria e dei comuni e che queste risorse non possono essere in alcun modo determinate sulla base dell'offerta di posti letto, ma che queste sono altresì determinate da istanze volte a privilegiare interventi domiciliari;
- 2) **DI APPROVARE** la relazione redatta dal direttore della SdS Pistoiese, protocollo n. 1308 del 6/5/2021, acclusa alla presente deliberazione, nella quale è condotta analisi dello scenario di residenzialità socio-sanitaria per anziani nel territorio della SdS Pistoiese anche in relazione con gli altri territori regionali, alla luce degli orientamenti delineati dalla commissione ministeriale per la riforma dell'assistenza agli anziani e della misura n. 6 del piano nazionale di ripresa e resilienza, approvato dal Consiglio dei Ministri della Repubblica Italiana il 24 aprile 2021;
- 3) **DI RAPPRESENTARE** a Regione Toscana la necessità di individuare azioni di programmazione sovrazonale del piano di offerta di residenzialità socio-sanitaria, nel convincimento che l'introduzione del principio di libera scelta, la necessità di individuazione di moduli specialistici sempre più rispondenti ai bisogni assistenziali e terapeutici di ospiti affetti da pluri-patologia cronica, la spinta alla progettazione di forme di residenzialità improntate al co-housing su dimensioni di piccolo nucleo richiedano una visione più ampia rispetto a quella che il singolo ambito territoriale zonale sia in grado di assicurare;
- 4) **DI CONSIDERARE** che il quadro di offerta residenziale sanitaria e sociosanitaria, che si è delineato nell'ambito zonale a seguito dei cicli programmatori precedenti, costituisce un patrimonio imprescindibile sia per quanto riguarda la professionalità e le conoscenze maturate, sia per quanto riguarda l'assetto sociale e l'offerta di lavoro, con particolare riferimento al territorio montano della Zona Distretto Pistoiese, presso il quale è ubicata la parte maggioritaria delle strutture;
- 5) **DI RISERVARSI** di procedere a rivalutazione del fabbisogno e del parere espresso qualora, trascorsi sei mesi, le proposte di ampliamento dell'offerta di residenzialità non abbiano ottenuto le previste autorizzazioni comunali e non siano stati compiuti progressi in termini di avvio dell'iter realizzativo;
- 6) **DI PUBBLICARE** il presente atto per quindici giorni consecutivi sull'albo on line;
- 7) **DI TRASMETTERE** il presente atto agli Enti aderenti, al Collegio Sindacale, a Regione Toscana – Assessorato alle Politiche sociali.

**f.to IL DIRETTORE  
(Daniele Mannelli)**

**f.to LA PRESIDENTE  
(Anna Maria Ida Celesti)**

A: Sindaci dei Comuni soci  
SdS Pistoiese

Azienda USL Toscana centro

**Oggetto:** Relazione compatibilità richieste attivazione nuove RSA nella Zona Distretto Pistoiese.

Sono pervenute a SdS Pistoiese nel corso degli ultimi mesi richieste di parere per realizzazione di RSA nei comuni di Pistoia (160 posti letto), Quarrata (160 posti letto) e Serravalle Pistoiese (120 posti letto). Nel corso degli ultimi anni l'Assemblea della SdS Pistoiese ha già emanato parere favorevole ad ampliamento dei ppil di RSA: 60 ppil nel comune di Serravalle Pistoiese nel maggio 2020 e 20 ppil nel comune di San Marcello Piteglio nel luglio 2020 (questi ultimi già realizzati).

Si tratta di una mole di incremento che deve essere valutata alla luce di alcuni dati di attuale dotazione ed utilizzo, nell'ambito pistoiese e negli altri ambiti di riferimento toscano, degli investimenti di risorse pubbliche che l'ampliamento della offerta di residenzialità comporta e degli orientamenti progettuali che hanno contraddistinto le misure di assistenza a persone disabili e non autosufficienti in questi ultimi anni, improntate alla domiciliarità ed alla deistituzionalizzazione. I progetti finanziati da Fondo Sociale Europeo, il Dopo di noi, i finanziamenti per la Vita indipendente e l'assistenza alle gravissime disabilità, il Fondo per la non autosufficienza hanno tutti come tratto distintivo l'investimento verso misure domiciliari, centri diurni, residenzialità a piccoli gruppi (co-housing).

In questi giorni è stata presentata al Parlamento la proposta di Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, la cui sesta misura, "Salute", prevede complessivamente 20,220 miliardi su Sanità, più digitale ed equità. Il suo obiettivo è rafforzare la prevenzione e i servizi sanitari sul territorio, modernizzare e digitalizzare il sistema sanitario e garantire equità di accesso alle cure. Si potenzia l'assistenza domiciliare per raggiungere il 10 per cento della popolazione con più di 65 anni, la telemedicina e l'assistenza remota con l'attivazione, a livello nazionale, di 602 Centrali Operative Territoriali (una in ogni distretto – otto quindi per l'Azienda USL Toscana Centro) con la funzione di coordinare i servizi domiciliari con gli altri servizi sanitari, assicurando l'interfaccia con ospedali e rete di emergenza urgenza. Gli Enti programmatori nazionali ed europei ribadiscono quindi il forte impulso verso l'assistenza domiciliare.

La situazione di emergenza epidemica da covid-19, che ha interessato soprattutto nel 2020 le strutture residenziali per la non autosufficienza, ha portato ad una diminuzione dell'utilizzo della misura della residenzialità in maniera diffusa su tutto il territorio toscano. La Zona Pistoiese non ha fatto eccezione.

Nel settembre 2020 il Ministero della Salute ha istituito una commissione per la riforma dell'assistenza agli anziani, presieduta da Mons. Vincenzo Paglia, Gran cancelliere del Pontificio Istituto Teologico per le Scienze del Matrimonio e della Famiglia. La Commissione sta lavorando con l'obiettivo di favorire una transizione dalla residenzialità ad una efficace presenza sul territorio attraverso l'assistenza domiciliare, il sostegno alle famiglie e la telemedicina. L'auspicio formulato dal Presidente Paglia all'atto di insediamento è che l'Italia, paese tra i più longevi ed anziani del mondo, possa mostrare un nuovo modello di assistenza sanitaria e sociale

che aiuti gli anziani a vivere nelle loro case, nel loro habitat, nel tessuto familiare e sociale.

Illustriamo quindi i dati di attuale utilizzo della risorsa RSA, l'impegno finanziario sostenuto dall'Azienda USL e dai Comuni, con ipotesi di proiezione futura in relazione alle richieste pervenute ed alla parametrizzazione con le dotazioni presenti nel territorio regionale.

**SPESA PER QUOTE SOCIALI COMUNI - ANNO 2020  
PRESTAZIONI RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI**

AGLIANA	83.154,29
MARLIANA	17.218,10
MONTALE	59.697,43
PISTOIA	910.301,41
QUARRATA	165.673,22
SERRAVALLE P.SE	31.773,79
UNIONE COM. MONTANI	126.307,34
TOTALE	1.394.125,58

**SPESA PER QUOTE SANITARIE - ANNO 2020**

RESIDENZIALI	4.497.944,49
SEMIRESIDENZIALI	298.485,52
	4.796.430,01

La spesa per la semiresidenzialità dell'anno 2020 risente della chiusura dei CD causa COVID.

**DISPONIBILITA' POSTI RSA e CD - SITUAZIONE ATTUALE**

COMUNE	n. posti mod. base	n. posti mod. motorio	n. posti mod. cognitivo	n. posti mod. vegetativo	n. posti BIA	n. posti Cure Intermedie	n. posti CD
AGLIANA	40	0	0	0	0	0	10
MARLIANA	21	0	0	0	0	0	0
PISTOIA	131	0	0	0	10	14	73
SAN MARCELLO PITEGLIO	114	0	12	14	34	20	0
SERRAVALLE PISTOIESE	40	0	0	0	0	0	10
	346	0	12	14	44	34	93

**DISPONIBILITA' POSTI - IPOTESI di pieno accoglimento istanze pervenute**

COMUNE	Posti RSA attualmente disponibili (*)	Nuovi posti letto	Posti RSA futuri	
AGLIANA	40		40	
MARLIANA	21		21	
PISTOIA	141	160	301	
QUARRATA	0	160	160	
SAN MARCELLO PITEGLIO	174		174	
SERRAVALLE PISTOIESE	40	180	220	<b>incremento percentuale</b>
	416	500	916	120,2%

(\*) ESCLUSI i 34 posti letto per cure intermedie

Nella situazione attuale nella zona pistoiese abbiamo la disponibilità di 0,93 posti letto ogni 100 anziani ultra65enni; nell'ipotesi di disporre in futuro di 916 posti letto avremmo la disponibilità di 2,03 posti letto ogni 100 anziani ultra65enni.

Per quanto riguarda la valutazione del livello di copertura della domanda potenziale di assistenza agli anziani non autosufficienti, si possono esaminare i dati riportati nella tabella seguente.

**Anziani assistiti in Residenza Sanitaria Assistenziale a tempo indeterminato (Dato ARS - tasso per 1.000)**

anno	TOSCANA	Ausl Centro	Ausl Nord-Ovest	Ausl Sud-Est	Pistoiese
2016	8,9	10,2	6,3	10	7,4
2017	8,4	8,9	6,5	10,3	6,2
2018	8,5	8,5	6,9	10,7	5,2
2019	8,5	8,3	7,1	10,7	4,4

E' evidente che nella zona Pistoiese questo indicatore è significativamente più basso sia al dato regionale, sia ai dati relativi a ciascuna azienda toscana (ancorchè il dato non sembri pienamente in linea con quanto si rileva a livello locale e che ci sia da considerare quindi un problema di rilevazione regionale).

Tenuto conto che negli ultimi anni, ad eccezione del 2020, i posti nelle RSA della zona pistoiese sono stati pressoché completamente occupati, si può calcolare che per raggiungere il valore di copertura registrato nell'Azienda USL Centro occorrerebbero 128 nuovi posti e per raggiungere il livello di copertura regionale occorrerebbero 137 nuovi posti.

La mancanza di posti liberi, unitamente alla disponibilità di risorse per il pagamento delle quote, ha determinato negli ultimi anni la seguente situazione rispetto alla lista di attesa di anziani per inserimenti a tempo indeterminato (numero di persone in attesa):

31/12/2017	48
31/12/2018	55
31/12/2019	51
31/12/2020	20

Si prende atto che il parere espresso dall'Assemblea dei Soci della SdS in merito alla autorizzazione alla istituzione di nuove RSA non è comunque vincolante per i Comuni, i quali hanno facoltà di procedere.

Preso atto degli elementi forniti, l'Assemblea può valutare l'assunzione dei seguenti orientamenti:

1. Mantenimento dell'attuale dotazione di posti letto, che è comunque incrementale rispetto al quadro del 2019, poiché c'è stato incremento di 20 posti letto a San Marcello (RSA Villa Guidotti) e c'è stata espressione di parere favorevole per realizzazione di ulteriore struttura RSA da 60 ppil a Serravalle Pistoiese, località Masotti. In questo scenario il tasso per 1000 di anziani in struttura per ricovero permanente della ZD Pistoiese raggiunge il valore di 5,9, inferiore rispetto alla media regionale. Questa posizione è sostenuta dagli orientamenti esplicitati in premessa ed è condivisa dalla Direzione della SdS Pistoiese.

## SOCIETA' DELLA SALUTE PISTOIESE



L'incremento di questo contingente di ppil implica un incremento annuo di spesa per gli enti pubblici (considerata l'occupazione degli 80 posti letto con tasso del 90% a carico del sistema pubblico e ipotizzata l'attuale distribuzione degli ospiti per comune di residenza e per grado di contribuzione su base ISEE), pari a 1.401.249,60€ di quote sanitarie e delle seguenti quote sociali divise per comune:

AGLIANA	15.991,21
MARLIANA	3.311,17
MONTALE	11.480,28
PISTOIA	175.057,96
QUARRATA	31.860,23
SERRAVALLE P.SE	6.110,34
UNIONE COM. MONTANI	24.289,87
	268.101,07

2. Incremento dell'attuale dotazione di posti letto fino al raggiungimento del valore medio regionale, 137 in più rispetto alla dotazione del 2019, ovvero 57 ppil in più rispetto a quelli ad oggi autorizzati (396 + 20 di Villa Guidotti) e per i quali è stato espresso parere favorevole alla autorizzazione (60 di Serravalle Pistoiese). Questo comporta un incremento di spesa per gli enti pubblici (considerata l'occupazione degli 137 posti letto con tasso del 90% a carico del sistema pubblico e ipotizzata l'attuale distribuzione degli ospiti per comune di residenza e per grado di contribuzione su base ISEE), pari a 2.399.639,94€ di quote sanitarie e delle seguenti quote sociali divise per comune:

AGLIANA	27.384,95
MARLIANA	5.670,38
MONTALE	19.659,97
PISTOIA	299.786,76
QUARRATA	54.560,65
SERRAVALLE P.SE	10.463,96
UNIONE COM. MONTANI	41.596,41
	459.123,09

3. Incremento dell'attuale dotazione di posti letto, accogliendo per intero una sola delle tre proposte pervenute (ipotizziamo quella relativa al Comune di Quarrata o di Pistoia, visto che nel Comune di Serravalle è già stato dato parere favorevole a realizzazione di ulteriore struttura per 60 ppil), ovvero 160 ppil in più rispetto a quelli ad oggi autorizzati (396 + 20 di Villa Guidotti) e per i quali è stato espresso parere favorevole alla autorizzazione (60). Questo comporta un incremento di spesa per gli enti pubblici (considerata l'occupazione dei 240 posti letto con tasso del 90% a carico del sistema pubblico e ipotizzata l'attuale distribuzione degli ospiti per comune di residenza e per grado di contribuzione su base ISEE), pari a 4.203.748,80 € di quote sanitarie e delle seguenti quote sociali divise per comune:

AGLIANA	47.973,63
---------	-----------

## SOCIETA' DELLA SALUTE PISTOIESE



MARLIANA	9.933,52
MONTALE	34.440,83
PISTOIA	525.173,89
QUARRATA	95.580,70
SERRAVALLE P.SE	18.331,03
UNIONE COM. MONTANI	72.869,62
	804.303,22

4. Incremento dell'attuale dotazione di posti letto, accogliendo per intero le tre proposte pervenute, ovvero 440 ppl in più rispetto a quelli ad oggi autorizzati (396 + 20 di Villa Guidotti) e per i quali è stato espresso parere favorevole alla autorizzazione (60). Questo comporta un incremento di spesa per gli enti pubblici (considerata l'occupazione degli 80 posti letto con tasso del 90% a carico del sistema pubblico e ipotizzata l'attuale distribuzione degli ospiti per comune di residenza e per grado di contribuzione su base ISEE), pari a 9.108.122,40€ di quote sanitarie e delle seguenti quote sociali divise per comune:

AGLIANA	103.942,86
MARLIANA	21.522,63
MONTALE	74.621,79
PISTOIA	1.137.876,76
QUARRATA	207.091,53
SERRAVALLE P.SE	39.717,24
UNIONE COM. MONTANI	157.884,18
	1.742.656,98

Si ritiene fondamentale precisare che l'incremento di dotazione di posti letto di RSA, di minore livello nella opzione uno e di massimo livello nella opzione quattro, comporta una valutazione che assomma elementi di programmazione basati su indirizzi europei e nazionali (che spingono verso la deistituzionalizzazione e verso la domiciliarità) ed elementi di sviluppo di servizi locali (riqualificazione urbanistica, occupazione), la quale, in un contesto di concorrenzialità tra imprese del settore e opportunità di libera scelta concessa al cittadino, non può in alcun modo condizionare le opzioni di bilancio dell'Azienda USL, dei Comuni e della Società della Salute, i quali comunque destineranno alla residenzialità per non autosufficienza (con esclusione di co-housing ed esperienza residenziali a piccoli gruppi) risorse ponderate sulla base dei bisogni e degli indirizzi assistenziali vigenti (con tasso di crescita molto limitato o assente) ed in alcun modo sulla base dell'offerta presente sul territorio, con pieno rischio di impresa da parte delle strutture che, in controtendenza rispetto ai bisogni rilevati, intendono investire in questo ambito.

Cordiali saluti,

Il Direttore  
Società della Salute Pistoiese

Daniele Mannelli

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

**Atto n. 14 del 14-05-2021**

**In pubblicazione all'Albo della Società della Salute dal 17-05-2021 al 01-06-2021**

**Esecutiva ai sensi della Legge Regionale Toscana n.40 del 24 febbraio 2005  
in data**